

Conseil d'Administration ARDESS

Du Vendredi 03 Février 2017

Présents :

Aude : Serge LOUBET, Jacques VIEU.

Gard : Jean-Pierre ALLIROL, Didier DUPONT, Jean-Marie JACQUOT, Marlène JAFFIOL Sophie MATHIEU, Corine NOTELTEERS, Bruno PRADALET.

Hérault : Monique COCHET-GRASSET, Edith DEVE.

Membres associés : Magali ROUSSEL (IRFFD).

Et Rémy Girard (chargé de communication).

Absents :

Aude : Véronique MARY (excusée), Jacqueline WACHTER.

Gard : Eva BERGE (excusée).

Hérault : Françoise ARDEBILI, Marec DIEUL, Pierre PETIT, Didier VINCHES (excusés), Awena GARANDEL.

Lozère : Evelyne BOISSIER (excusée).

Pyrénées-Orientales : Jérôme BARTRINA, Lydia MORSCHEIDT (excusée).

Lot : Christian MEUNIER (excusé).

Membres associés : Jean-Claude AOUNI (FNADEPA), Anne-Françoise BERNARD (ADC), Marie-Christine RAGACHE (CADR'AS).

🚦 **Approbation du PV du C.A. du 25 Novembre 2016.**

🚦 **Vie associative.**

- Assemblée Générale du Jeudi 16 Mars 2017 :

- Choix du thème et de l'intervenant :

Jacques VIEU a contacté Andrés ATENZA (*DG de l'ANRAS et déjà intervenu lors de la matinée remise des diplômes en 2016*) qui est disponible à cette date. Plusieurs sujets ont été proposés mais le choix du C.A. s'est tourné sur « Faire société / Faire institution ? ». Son coût est de 500€ la journée mais Jacques va tenter de négocier à la baisse puisqu'il interviendra seulement la matinée. La journée est gratuite mais une participation de 20€ sera demandée pour couvrir au moins les frais du repas.

- Déroulement de la journée :

09h00 : Accueil au CMPP de Narbonne / 09h30-12h00 : Intervention de M. ATENZA / 12h00-14h00 : Repas à table ou buffet (*à décider selon le nombre de participants*) / 14h00-16h00 : Assemblée Générale ARDESS / 16h00-16h15 : Conseil d'Administration avec élection du nouveau Bureau / 16h30 : Fin de la journée.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com

Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)

- Appel à candidatures, renouvellement du Bureau et du Conseil d'Administration 2017 :
Rémy GIRARD enverra un récapitulatif aux *administrateurs (Annexe 1 à la fin du compte-rendu)* et lancera un appel à candidatures rapidement.
- Orientations 2017 :
Elles sont dans la continuité de celle fixées lors de l'AG 2016 et en reprennent les grandes lignes :
 1. Poursuivre l'élargissement et le développement de l'ARDESS à la nouvelle région en associant notamment des départements du LR avec les nouveaux en MP.
 2. Poursuivre l'ouverture en direction des cadres de direction à qui l'employeur a confié une fonction de direction.
 3. Ouvrir l'ARDESS à l'Economie Sociale et Solidaire. Cela nécessite de mieux connaître l'ensemble des structures de l'ESS en les rencontrant pour cerner leurs besoins.
 4. Développer la visioconférence en proposant un accès dans les établissements équipés dans chaque département (*par exemple Hérault : IRTS Montpellier, Gard : CROP Paul Bouvier, ...*).
- Point financier par le Trésorier et discussion :
Le bilan n'est pas encore disponible mais sera envoyé au C.A. dès qu'il sera prêt. La première tendance est malheureusement similaire aux années précédentes avec un déficit à prévoir. L'élargissement à l'ex-MP est un motif d'espoir pour enfin être à l'équilibre, voire en excédent pour 2017.
- Choix des lieux des Jeudis de l'ARDESS : Le C.A. décide d'organiser tous les Jeudis (18/05 ; 21/09 et 23/11) au CMPP de Narbonne chez Jacques VIEU en proposant un lieu à mi-chemin entre LR et MP et ainsi faciliter l'accès aux collègues de MP. Le thème du 3^{ème} Jeudi reste à définir !
- Point sur l'ouverture en Midi-Pyrénées :
 - Un courrier de présentation de l'ARDESS accompagné de flyers a été envoyé par mail les 25 et 26 Janvier à quasiment 500 contacts de Midi-Pyrénées. Cinq départements (*Ariège, Aveyron, Lot, Tarn, Tarn-et-Garonne*) sont intéressés et des contacts ont été pris avec Jacques VIEU et Rémy GIRARD. Nous n'en sommes qu'au début, mais ces retours sont encourageants.
 - Le GRDEI et l'ADC-Occitanie doivent être aussi contactés pour expliquer notre démarche et travailler ensemble à l'avenir (*ex : Charte de Coopération signée en 2015 entre ARDESS LR et ADC LR*).

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com

Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

✚ Vie associative

- Contacts à engager avec l'ARS Occitanie sur plusieurs questions (budgets, places insuffisantes, faciliter les échanges entre services, ...) en ESMS :

Le Gard a fait le constat (voir Annexe 2 à la fin du compte-rendu) d'un manque de moyens général que l'on retrouve aussi dans d'autres départements. Une rencontre avec l'ARS régionale à Toulouse est à organiser, avec pourquoi pas l'ADC-Occitanie à nos côtés, afin de transmettre les inquiétudes et dysfonctionnements relevés sur le terrain au quotidien par les directeurs. Didier DUPONT, Jacques VIEU sont partants pour ce RDV. De plus, cette action est à valoriser auprès des collègues de MP pour leur montrer à travers un cas concret l'un des rôles de l'ARDESS.

- Matinée remise des diplômes ARDESS-ADC-IRTS du Jeudi 20 Avril 2017 :
Michel LAFORCADE (DG ARS Grande Aquitaine) a confirmé sa présence pour intervenir sur le thème de la « Posture de direction ». Une réunion de préparation à laquelle participera l'ARDESS (Rémy GIRARD, possibilité de le rejoindre), l'ADC et les responsables des filières CAFDES, CAFERUIS et DEIS est prévue le Vendredi 24 Février à 10H30 dans les locaux de l'IRTS.

- Organisation d'une journée formation-rencontre en Midi-Pyrénées en 2017 :
(sujet non traité mais à aborder au C.A. du 30 Juin).

- Point sur les représentations et mandats (CREAI-ORS ; FAIRE ESS) :
FAIRE'ESS a remplacé l'IRTS en tant qu'association gestionnaire des 4 établissements (IRTS Montpellier, IRTS Perpignan, CFAS, IFOCAS) suite à l'Assemblée Générale du 20 Janvier. L'organisation est également différente avec un C.A. de FAIRE'ESS en amont et des Conseils de Pôle pour chaque établissement. Dans ce schéma, l'ARDESS conserve sa représentation à l'IFOCAS mais les statuts de FAIRE'ESS ne prévoient plus au sein de son C.A. la présence de personnes morales (Associations comme l'ARDESS) mais uniquement celle de personnes physiques. Toutefois, une invitation a été envoyée cette semaine pour le C.A. de FAIRE'ESS prévu le 20 Février. Nos représentants doivent surveiller leur courrier ces prochains jours.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

✚ Action nationale

- Point suite à l'AG FNADES et succession de Corine NOTELTEERS, démissionnaire :
 - Lors de l'Assemblée Générale 2017 qui s'est tenue à Paris, la volonté de poursuivre l'aventure a été exprimée par les administrateurs. Même sans organisation d'un Forum annuel comme à présent, la démarche de faire remonter les questions du quotidien motive ce choix. Un rapprochement avec l'ANDESI est aussi envisagé, notamment pour l'organisation d'un Forum commun en 2017. Pour plus de précisions sur la FNADES, consultez l'Annexe 3 à la fin de ce compte-rendu.
 - Corine NOTELTEERS souhaite laisser son poste de représentante de l'ARDESS. Il y a deux places vacantes. Enfin, pour information, les réunions se font en majorité par téléphone ou Skype et nécessitent peu de déplacement (1 à 2 fois par an).

✚ Vie des départements *(sujet non traité)*

✚ Questions diverses

Véronique MARY suggère la création de commissions départementales dans la perspective de développement de l'ARDESS dans les secteurs de l'ESS. Une réflexion est à mener mais l'intégration des nouveaux départements de l'ex-MP apparaît prioritaire. Afin de ne pas diviser nos forces quant à ce challenge, cette question reste en suspens.

Le Mercredi 08 Février 2017

Par Rémy GIRARD

Chargé de communication de l'ARDESS

Annexe 1 : Mandats des administrateurs ARDESS

Nom	Prénom	Département	Elu[e]	Fin de mandat
			en	en
JEREZ	Lionel	AUDE	2014	2017
LOUBET	Serge	AUDE	2016	2019
MARY	Véronique	AUDE	2016	2019
MEUNIER	Christian	AUDE-LOT	2016	2019
VIEU	Jacques	AUDE	2016	2019
WACHTER	Jacqueline	AUDE	2014	2017
ALLIROL	Jean-Pierre	GARD	2014	2017
BORGE	Eva	GARD	2015	2018
DUPONT	Didier	GARD	2014	2017
JACQUOT	Jean-Marie	GARD	2016	2019
JAFFIOL	Marlène	GARD	2015	2018
MATHIEU	Sophie	GARD	2015	2018
NOTELTEERS	Corine	GARD	2015	2018
PRADALET	Bruno	VAUCLUSE	2015	2018
RAGACHE	Marie-Christine	VAUCLUSE	2016	2019
ARDEBILI	Françoise	HERAULT	2015	2018
COCHET-GRASSET	Monique	HERAULT	2014	2017
DEVE	Edith	HERAULT	2016	2019
DIEUL	Marec	HERAULT	2015	2018
GARANDEL	Awena	HERAULT	2015	2018
BOISSIER	Evelyne	LOZERE	2015	2018
BARTRINA	Jérôme	PO	2014	2017
MORSCHIEDT	Lydia	PO	2016	2019

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com

Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Annexe 2 : Situation dans le Gard

Les adhérents ARDESS du Gard, ont exprimé deux idées et vous sollicite pour leur mise en œuvre :

- Saisine de l'ARDESS auprès de l'ARS (*il en est peut être de même pour les conseils départementaux*) sur la réalité des budgets, pour partie déconnectés des réalités de terrain, tout particulièrement en matière salariale : (*petit*) forfait d'augmentation sans intégration du GVT, rendant de fait les conventions collectives non opposables, augmentation parfois inconsidérée des recettes en atténuation par la création d'une « règle » des 3 dernières années, non intégration de dépenses nouvelles (*nouvelle TVA en 2015, mutuelles santé en 2016, quid pour la fonction perceuteur d'impôts sur le revenu en 2017 ?*), négociation budgétaire réduite à sa plus simple expression, les DD ne disposant d'aucune marge
- Un travail, par un jeudi de l'ARDESS ou une journée d'étude, sur le rapport PIVETEAU et le projet de réforme de la tarification via SERAFIN PH, dont nous pensons qu'ils vont constituer les socles des futures politiques publiques dans la gestion des usagers et des établissements : connaissance des textes, enjeux, adaptations à imaginer et anticiper.

*Didier DUPONT,
Délégué départemental ARDESS Gard*



Annexe 3 : Historique de la FNADES

De 1997 à 1999, projet fondateur et création par les associations suivantes :

1. ADESS 43 (André BERTRAND, Ronald TUCAN),
2. ADC/ENSP 31 (M. BOURGEOIS),
3. ASTPL (G.BONY),
4. ADESS 63 (Jean Luc NIELS),
5. FIRADESS (non communiqué),
6. ARDESS 30 (Jean Marc BARRAL),
7. ARDESS 43 (S.CHICLET),
8. AFRADESS 38 (S.TIMAR),
9. ADESSA 03 (Xavier BONTE),
10. ADESS 58 (Christian LOBRIAULT),
11. ADESS 58 Martine CARILLON),
12. GRDEI 31 (Guy TRAMIER),
13. FRANCHE COMTE RESPONSABLES 25 (Guy DETTWEILER),
14. ADESS 37 (Daniel BIGOT),
15. ADDSSMS 95 (Pierre LEVEUGLE),
16. ADRESS 61 (Gérard COLIN),
17. FNADEPA (Christiane KERMARREC).

A noter, qu'à cette époque les associations de directeurs sont bien portantes et bien réparties dans tout le territoire. Leur envie de se retrouver est dans un premier temps lié au souhait de partage de réflexion et de création d'un lieu d'échange entre directeurs, ceux-ci étant le plus souvent seuls gestionnaires d'un seul établissement.

Avec le projet de décret sur la fonction de direction, l'enjeu a mobilisé un grand nombre de directeurs pour les 1ers États Généraux en décembre 2005

LES RENCONTRES NATIONALES :

12 évènements ont été proposés aux directeurs entre mars 2000 et décembre 2015

1ère Journée FNADES au SENAT à PARIS le 31 mars 2000 :

- Le Directeur, aujourd'hui et demain...Enjeux et paradoxes.

2e Journée FNADES à la MGEN PARIS le 30/11/2001 :

- La refonte du secteur social et médico-social : l'Établissement face à ses enjeux.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)

3e Journée FNADES au Conseil Général à LYON, le 29/11/2002 :

- De la volonté politique aux réalités administratives, chronique d'une psychose annoncée

4e Journée FNADES salle Reille à PARIS le 14/11/2003 :

- Après les interprétations, face aux décrets, quel projet, quelles analyses.

1ers ÉTATS GÉNÉRAUX au Cirque d'Hiver à PARIS les 8 et 9 décembre 2005 organisés par la FNADES avec la participation de ANDICAT, l'ADC/ENSP, l'ENSP RENNES, la FNADEPA, AD-PA, etc.

2e ÉTATS GÉNÉRAUX au Cirque d'Hiver à PARIS les 6 et 7 décembre 2007 :

- Dirigeance, gouvernance, quel dessein, quel avenir pour l'intervention sociale ?

1er FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à l'Espace Reully à PARIS les 3 et 4 décembre 2009 :

- diriger c'est possible, penser l'action et la fonction aussi !

2e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à l'espace Reully à PARIS les 10 et 11 février 2011

- Directeur, directrice : y a-t-il encore un pilote dans l'avion ?

3e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à l'Assemblée Nationale les 30 et 31 mai 2012

- Le directeur, la directrice et son environnement institutionnel, social et politique

4e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à MONTPELLIER le 4 octobre 2013

- Quelles délégations pour quelles directions... En route vers « Les états généraux du travail social »

5e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à TOULOUSE

- Panser le travail social / repenser la fonction de direction

6e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION à OLLIOULES (Toulon)

- « Désinstitutionnaliser, Inclure. Quels repères pour les équipes de direction ? »

Le 13^{ème} évènement n'a pas eu lieu...

7e FORUM DE LA FONCTION DE DIRECTION les 1er et 2/12/2016 à STRASBOURG...annulé faute de participants

- L'inclusion sociale des personnes en difficulté en Europe : Les effets sur les pratiques de direction

Projet 2017 : selon pourparlers, la Fnades envisage de proposer un Forum en commun avec l'ANDESI.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



L'ARDESS et la FNADES

L'Ardess a fait partie des associations fondatrices ; 2 places lui sont réservées au sein du Conseil d'Administration.

Projet associatif actuel de la Fnades

- Représenter les acteurs de la fonction de direction auprès de toutes instances
- Réfléchir sur les valeurs, les pratiques et l'évolution de la fonction de direction des dispositifs institutionnels, établissements et services
- Organiser des rencontres et d'en diffuser les travaux
- Conduire des actions d'intérêt commun, développer partenariats, synergie et solidarité entre les membres
- Établir des relations et entreprendre des démarches auprès des Organismes employeurs et des Pouvoirs publics pour soutenir la DIMENSION ÉTHIQUE de la fonction de direction

Concrètement,

La Fnades se réunit au minimum 2 fois par an le plus souvent à Paris pour des Conseils d'administration. Plusieurs temps de rencontre - jusqu'ici par conférence téléphonique, mais bientôt par Skype - sont organisés pour avancer l'organisation du Forum et échanger sur les rencontres avec les partenaires ou les demandes des journalistes, etc.

Rémy aide la Fnades dans la gestion de sa communication externe et sur des points particuliers de l'organisation des forums (contacts avec les intervenants, gestion de leur accueil, proposition de mise en page, lien avec les journaux, envoi sur listings) et il est sur place lors des forums.

Un peu d'histoire...

Je n'ai pas d'éléments sur la participation de l'Ardess à la Fnades avant mon adhésion à l'Ardess en 2004. A cette époque, Jean-Marie Laurent et Jean-Pierre Alliolol étaient tous deux très actifs au niveau national.

Jean-Marie Laurent a été président de la Fnades au moment des 2 États généraux, mais le décret étant passé, les positions militantes qui étaient les siennes ont provoqué des dissensions parmi les organisateurs des forums. A son départ, Jean Pierre Alliolol, reste seul représentant, puis à partir de 2010, j'ai pris le relais de Jean-Pierre, secondée au début par Jean Marie Jacquot, puis par Pascale Rouanet, puis au départ de celle-ci...seule représentante de l'ARDESS à la Fnades.

J'ai toujours eu beaucoup de plaisir à participer à cette dynamique nationale, où au travers de l'organisation des forums nous avons l'occasion d'échanges sur l'évolution de la fonction de direction. Le contact avec des militants de la fonction de direction pensée et articulée avec l'objet des structures médico-social est très ressourçant !

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com

Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



Aujourd'hui et demain

J'étais jusqu'ici la secrétaire au CA de la Fnades, en attendant qu'un nouveau membre de l'Ardess me remplace, je demeure secrétaire adjointe, je suis prête à conserver encore quelques temps cette fonction pour accompagner le ou la prochain(e) mandaté(e).

Mais force est de reconnaître que je ne peux pas être légitime à représenter les directeurs de l'Ardess en n'ayant plus d'activité de directrice !

En conclusion.

La Fnades est un organe des associations de directeurs et ne peut exister que par la mobilisation des membres de celles-ci, tant dans son Conseil d'administration que dans les événements proposés.

Il y va de la qualité même du travail des directeurs de savoir quitter leur bureau pour aller rencontrer des collègues, pour échanger sur des sujets leur permettant de situer l'action de leur établissement dans les enjeux des politiques sociales, (et pas seulement pour revenir blindés d'outils opérationnels dans leurs structures respectives).

C'est en tout état de cause le point de vue actuel de la Fnades qui « résiste » à sa manière à l'instrumentalisation des directeurs du côté du « faire » en leur proposant des rencontres du côté du « penser ».

Le 3 février 2017
Corine Notelteers

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : Association A.N.A.A. – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)