



PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARDESS Occitanie du 21 Septembre 2023

Nombre d'adhérents à jour de leur cotisation : 95.

Nombre de présents ou représentés : 33.

Selon les statuts, le quorum est atteint pour valider les décisions votées lors de l'Assemblée Générale.

I. RAPPORT MORAL

➤ RAPPORT MORAL 2022 : par Jacques VIEU, Président.

Ce rapport moral de l'année 2022/2023 sera mon dernier comme annoncé il y a déjà plusieurs semaines. Avec le Président Adjoint, Ludovic GRIMA, nous avons anticipé et pensé à cette transition comme ce fut mon cas lorsque j'ai succédé à Jean-Marie JACQUOT à la présidence en 2014.

Pour des raisons personnelles, ces derniers mois ont été particulièrement compliqués et m'ont obligé à prendre beaucoup de recul dans mes engagements.

Je tiens à remercier le Conseil d'Administration de l'ARDESS Occitanie et bien-sûr le Bureau associatif qui m'ont assuré de leur soutien durant cette période difficile.

Je citerai en particulier Ludovic GRIMA, Alain ROUQUIER et Jean-Yves BOULLET qui ont largement contribué au développement de nos activités et de nos projets. Ludovic vous présentera tout cela plus en détail dans le Rapport d'activité qui va suivre.

Je n'oublierai pas non plus de mentionner le rôle et l'engagement sans faille de notre chargé de communication, Rémy GIRARD, qui a aussi apporté sa pierre à l'édifice dans le rayonnement de l'ARDESS Occitanie, et ce depuis maintenant plus de 10 ans.

Exceptionnellement et à votre grande surprise peut-être, je ne m'éterniserai pas dans un discours fleuve ! Et pourtant, nous avons besoin d'eau en ce moment ... Je passe donc le témoin sereinement et en totale confiance à mon successeur, qui sera désigné démocratiquement à l'issue de cette Assemblée Générale 2023.

Cependant, je tiens à honorer, autant que faire se pourra, mon engagement en tant qu'administrateur jusqu'à la fin de mon mandat qui doit s'achever en 2025. Ainsi, je reste disponible pour aider l'association dès qu'elle en aura besoin et poursuivre ma participation à nos diverses réunions dont celles du C.A.

Enfin, un mot qu'il nous faut aujourd'hui comme demain marteler auprès de nos futurs adhérents, c'est bien plus qu'un mot, qu'un concept, c'est **une réalité de terrain** chez nous, je veux parler de **notre solidarité** les uns envers les autres, quand il y a un problème ou que des difficultés se profilent à l'horizon de nos cheminements professionnels. Ce sera l'occasion de le prouver une fois de plus en 2024 lors des 50 ans de notre si belle association !

Je vous remercie de votre attention et de votre solidarité.

Jacques VIEU,
Président de l'ARDESS.

Le rapport moral est approuvé à l'unanimité.



II. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

A] Les adhésions

Après une excellente année 2021, l'ARDESS Occitanie a connu un exercice plus délicat en 2022 puisque nous avons enregistré une baisse significative du nombre de nos adhérents (*13 membres en moins*) comme l'indique le tableau ci-dessous. Cette baisse concerne uniquement l'ex-Languedoc-Roussillon (-14) tandis qu'en ex-Midi-Pyrénées la tendance est restée stable (+1). Paye-t-on le contrecoup de la crise sanitaire qui s'était traduite par un besoin accru de soutien, d'échanges et de communication entre pairs mais bénéfique à notre association ? Est-ce le retour à la « vie normale » illustrée par une certaine routine ? Le constat est là !

Dépt Année	Languedoc-Roussillon					Midi-Pyrénées					TOTAL
	Aude	Gard	Hérault	Lozère	P.O.	Ariège	Aveyron	Hte Garonne	Tarn	Autres	
2022	14	28	20	2	4	2	2	7	3	2	84
2021	15	33	27	3	4	3	2	6	4	-	97
2020	13	33	23	2	4	2	1	4	2	-	84
2019	13	31	25	4	5	4	-	2	2	1	87
2018	14	33	22	2	13	3	-	1	2	1	91
2017	16	36	23	1	15	1	1	1	2	1	97
2016	15	42	23	4	21	-	-	-	-	-	105
2015	14	39	22	7	21	-	-	-	-	-	103
2014	12	34	23	10	23	-	-	-	-	-	102
2013	11	31	28	14	24	-	-	-	-	-	108
2012	5	28	22	15	22	-	-	-	-	-	92
2011	6	24	26	9	20	-	-	-	-	-	85
2010	6	19	14	9	17	-	-	-	-	-	65
2009	7	29	23	16	18	-	-	-	-	-	79
2008	9	34	29	21	26	-	-	-	-	-	119
2007	16	45	31	22	27	-	-	-	-	-	141

Parité Hommes / Femmes :

L'ARDESS compte en tout 84 adhérents dont :

- 39 femmes représentant 46% des membres
- 45 hommes représentant 54% des membres

Points positifs :

- Toujours quelques nouveaux directeurs et plusieurs étudiants en formation venus nous découvrir.
- Un « noyau dur » de fidèles qui renouvellent leur adhésion année après année.
- Légère progression du développement en ex-Midi-Pyrénées ou du moins pas « d'hécatombes ».

Points négatifs :

- Baisse sensible des adhésions (-13%) après le rebond de 2021 !
- Certains testent une année voire deux mais ne poursuivent pas « l'aventure » pour diverses raisons (*aucune activité dans certains départements ne poussant pas au renouvellement, isolement, ...*).
- Toujours des refus de la prise en charge des adhésions par des associations freinant des directeurs (*bien qu'il y ait la possibilité d'adhérer individuellement pour 100€*).



B] Les Jeudis de l'ARDESS

En 2022, 13 directeurs ont souscrit à la formule des 3 Jeudis à 550€ (17 en 2021). Voici le nombre de participants par date :

- *Jeudi 19 Mai 2022 « Actualité du droit social » : 15 inscrits*
- *Jeudi 22 Septembre 2022 « Actualité budgétaire, comptable et financière » : 19 inscrits*
- *Jeudi 24 Novembre 2022 « Empowerment et Direction » : 14 inscrits*

Moyenne 2022 de participants aux 3 Jeudis : 16 participants

Moyenne 2021 de participants aux 4 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2020 de participants aux 2 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2019 de participants aux 3 Jeudis : 23 participants

Moyenne 2018 de participants aux 3 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2017 de participants aux 3 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2016 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2015 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2014 de participants aux 4 Jeudis : 25 participants

C] Les réunions du Conseil d'Administration

En 2022, les membres du Conseil d'Administration se sont réunis 6 fois aux dates suivantes :

- 04/02/22
- 08/04/22
- 24/06/22
- 16/09/22
- 09/12/22.

Hormis le C.A. suivant l'AG du 16/09, ces rencontres se sont déroulées en visioconférence. Le nombre de participants a évolué selon les disponibilités de chacun mais ces réunions ont regroupé de 7 à 14 personnes selon les sessions. Grâce aux pouvoirs distribués par les absents, le quorum a été atteint à chaque réunion.

D] Les relations avec les autres associations

2022 n'a pas marqué une grande évolution dans nos relations avec les autres associations partenaires bien que nous puissions relever les points suivants :

- Faute de relève et de perspectives, CADR'AS a finalement voté sa dissolution au cours de l'année.
- FAIRE ESS a organisé sa journée remise des diplômes le 14 Avril durant laquelle Virginie EDOUARD et Jacques VIEU ont présenté notre association. En parallèle, nos représentants ont participé aux Conseils d'Administration ainsi qu'aux Conseils de Pôles le plus souvent possible.
- Dans une logique similaire, l'ARDESS en a fait de même aux C.A. de l'IFRASS à Toulouse.
- Echanges réguliers avec l'ADC notamment dans la construction de leur JNEF 2023 à Nîmes.
- Participation aux quelques réunions du CREA-ORS en fonction des agendas.
- Le nouveau Président du GRDEI n'a pu être rencontré en 2022 mais ce se fera en 2023 !



E] La communication et les relations presse de l'ARDESS

1. Le site Internet de l'ARDESS

Le site Internet de l'association fonctionne bien en étant régulièrement mis à jour. Il est également bien référencé le rendant visible sur Internet via les moteurs de recherche. La documentation des différents intervenants est disponible dans la partie réservée aux membres ainsi qu'un annuaire contenant les coordonnées des adhérents (*en ligne ou en fichier PDF*).

2. La Newsletter de l'ARDESS

En 2022, ce sont 5 Newsletters qui ont été envoyées pour transmettre aux adhérents et « sympathisants » des actualités de l'ARDESS Occitanie mais également pour leur fournir des informations. Cette action continuera bien évidemment en 2023.

3. Les réseaux sociaux

Apparaissant sur les réseaux sociaux fin 2015, l'ARDESS a poursuivi sa visibilité et son activité sur :

- Twitter : <https://twitter.com/ArdessContact>
- Facebook : <https://www.facebook.com/ARDESS1974.Occitanie>
- LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/ardess-occitanie1974/>
- Instagram : <https://www.instagram.com/ardess.occitanie/>

Le but de cette opération (*gratuite*) est d'augmenter la visibilité et la notoriété de l'ARDESS via un mode de communication moderne. L'association crée des contacts avec des journalistes, associations, institutionnels en touchant en parallèle la nouvelle génération de directeurs habitués à utiliser cette technologie. A noter qu'un compte Instagram complétant ce dispositif a été ouvert en 2022 pour relayer les actualités de l'ARDESS en plus des canaux existants. Bien entendu cela continuera en 2023 !

4. Les relations presse et relations publiques

Les relations établies avec certains journalistes (*ASH, Directions*) se sont poursuivies puisqu'ils contactent fréquemment l'ARDESS pour recueillir des témoignages de directeur(ice)s sur des sujets divers.

5. L'Annuaire Sanitaire et Social

Comme les années précédentes, l'ARDESS a bénéficié d'une insertion gratuite (*une page complète de présentation de notre association avec son logo*). Cet annuaire regroupe l'ensemble des ESMS de l'Occitanie. En complément de la version papier, l'ARDESS apparaît également sur le site www.sanitaire-social.com Cette opération gratuite vise à augmenter la notoriété et la visibilité de notre association et permettre une meilleure connaissance de nos activités.

F] Bilan des activités départementales

En plus du Gard qui a maintenu ses réunions via des petits déjeuners tout au long de l'année regroupant 5 à 10 personnes, les projets de rencontres territoriales se sont multipliés.

Le 20 Octobre un 1^{er} rassemblement d'environ 15 directeurs de l'Ouest-Occitanie s'est tenu Toulouse avec l'envie de poursuivre le mouvement en 2023. Idem pour l'Hérault-Lozère qui a lancé un sondage pour organiser un RDV l'an prochain. Enfin la WEB CAM CAFE mensuelle est bien rentrée dans les habitudes attirant souvent 5-6 membres réguliers.



III. RAPPORT FINANCIER

2022

ANALYSE COMPTES ANNUELS

Dont 6 820 € d'inscriptions
Journée régionale QVT à Tlse

17 750 – 6 820 = 10 930

① COMPTE DE RÉSULTAT

	2022	2021	Ecart	Ecart en %
Prestations et cotisations	11 649	14 390	-2 741	-19,05%
→ Jeudis de l'ARDESS	8 660	17 750	← -9 090	-51,21%
Autres produits	1 625	418	1 207	288,38%
Subventions		5 000	-5 000	
Intervenants extérieurs	-3 914	-6 594	2 680	
Charges de personnel	-18 741	-19 295	554	-2,87%
Achats et services extérieurs	-3 343	-9 253	5 911	-63,88%
Amortissements			0	
Autres charges d'exploitation		-588	588	-100,00%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-4 065	1 828	-5 893	
RESULTAT FINANCIER	524	203	320	
RESULTAT EXCEPTIONNEL		-658	658	
RESULTAT DE L'EXERCICE	-3 541	1 373	-4 914	

- Résultat déficitaire de l'exercice.
- ↘ Produits de l'exercice > ↘ Charges.



2022

ANALYSE COMPTES ANNUELS

① COMPTE DE RÉSULTAT

	2022	2021	Ecart	Ecart en %
Prestations et cotisations	11 649	14 390	-2 741	-19,05%
→ Jeudis de l'ARDESS	8 660	10 930	2 270	- 26 %
Autres produits	1 625	418	1 207	288,38%
Subventions		5 000	-5 000	
Intervenants extérieurs	-3 914	-6 594	2 680	
Charges de personnel	-18 741	-19 295	554	-2,87%
Achats et services extérieurs	-3 343	-9 253	5 911	-63,88%
Amortissements			0	
Autres charges d'exploitation		-588	588	-100,00%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-4 065	1 828	-5 893	
RESULTAT FINANCIER	524	203	320	
RESULTAT EXCEPTIONNEL		-658	658	
RESULTAT DE L'EXERCICE	-3 541	1 373	-4 914	

- Résultat déficitaire de l'exercice.
- ∓ Produits de l'exercice > ∓ Charges.





② ANALYSE STRUCTURE DU BILAN

	31/12/2022	31/12/2021	Ecart
+ Fonds associatifs et réserves			0
+/- Report à nouveau propre	37 375	36 001	1 373
+/- Résultat de l'exercice	-3 541	1 373	-4 914
+ Provisions risques et charges et fonds dédiés			0
+ Emprunt			0
- Immobilisations nettes			0
= Fonds de Roulement Net Global (F.R.N.G.)	33 834	37 375	-3 541
+ Créances clients			0
+ Autres créances	722	714	8
- Dettes fournisseurs	-5 558	-8 109	2 551
- Autres dettes	-1 300		-1 300
= Besoin en Fonds de Roulement (B.F.R.)	-6 136	-7 395	1 259
TRESORERIE (F.R.N.G. - B.F.R.)	39 970	44 770	-4 800

	31/12/2022	31/12/2021	Ecart
Disponibilités au bilan (Banques et caisses)	39 970	44 770	-4 800
Placements			0
Comptes de liaison actif			0
Comptes de liaison passif			0
Fournisseurs d'immobilisations			0
TRESORERIE NETTE	39 970	44 770	-4 800

- Diminution de la trésorerie essentiellement par le résultat de l'exercice



Au terme de cette présentation des comptes de l'association, quitus a été donné au Trésorier par l'Assemblée Générale et à l'unanimité.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Jean-Yves BOULLET

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



IV. ORIENTATIONS ARDESS 2023-2024

Les orientations 2023-2024 suivantes ont été proposées lors de cette Assemblée Générale :

1. Projet de réformer les « Jeudis de l'ARDESS » (*double localisation dans l'ouest et l'est, sondage pour un passage au vendredi, ...*).
2. Objectif : 150 adhérents d'ici 2025.
3. Poursuite de la dynamisation des territoires entamée en 2023 via des activités et rencontres (inter)-départementales.
4. Réflexion sur les adhésions de soutien & continuité des relations avec les partenaires et associations (*GRDEI, ADC, FAIRE ESS, Fédération ERIR, ...*).
5. Consolider, suivre et évaluer le Dispositif « Solidarité Direction ».
6. Organiser les 50 ans de l'ARDESS Occitanie à Montpellier en 2024.

V. ELECTION DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Enfin, comme chaque année en amont de l'Assemblée Générale, un appel à candidatures (*auquel chaque adhérent à jour de sa cotisation pouvait y participer*) a été lancé afin de renouveler le Conseil d'Administration et le Bureau de l'ARDESS Occitanie. L'objectif étant multiple :

- Le changement de dirigeants se traduit par de nouvelles méthodes et idées qui apportent un renouveau.
- C'est l'occasion de se faire entendre (*proposition d'idées ou projets, suggestions, avis, partage d'informations ou de problématiques, ...*) et de représenter son département.
- Contribuer aux orientations et décisions futures de l'association.

A ce sujet, rappelons quelques règles et généralités au sujet du rôle du Conseil d'Administration :

- Il est le garant de la mise en œuvre des décisions prises lors de l'Assemblée Générale ; il organise et veille à l'animation des activités de l'association.
- Il prend toutes les décisions de gestion et d'activité tout en travaillant sur des problématiques liées au projet associatif.
- Il ne demande pas un gros investissement en termes de temps pour ses administrateurs en se réunissant en moyenne 4 demi-journées par an.
- Chaque administrateur est élu pour un mandat à couvrir d'une durée de 3 ans bien qu'il soit possible d'être démissionnaire pour diverses raisons (*professionnelles, personnelles, ...*).

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Jean-Yves BOULLET

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



ELECTIONS 2022 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ARDESS OCCITANIE

Tiers sortant

DEPLANQUE Damien - Ariège
BOULBES Alain - Aude
JAOUEN Gwenaëlle - Aude
RIFFE Jérôme - Aude
TEYSSOU Denis - Gard
DUPUY Olivier - Haute-Garonne
GRIMA Ludovic - Haute-Garonne
CAZAMEA Brigitte - Hérault (*démissionnaire*)
ROUQUIER Alain - Tarn

Candidatures

BOULBES Alain - Aude
CROS Sylvie - Haute-Garonne
GRIMA Ludovic - Haute-Garonne
BOUREL Johann - Hérault
LIZE Cédric - Hérault
ROUQUIER Alain - Tarn

Tous élus à l'unanimité.

Nouvelle liste départementale

Aude

BOULBES Alain
LANTELME David
LIMOUZIN Michel
VIEU Jacques

Aveyron

MOCELLIN Fabrice

Gard

EDOUARD Virginie
GROSBOIS-LEGGIO Nadine
TARADEL Michaël

Haute-Garonne

BOULLET Jean-Yves
CROS Sylvie
GRIMA Ludovic
MORENO Geneviève

Hérault

BOUREL Johann
GIULIANI Norbert
LIZE Cédric
MAGNAUDEIX Gilles

Tarn

ROUQUIER Alain

Départements Limitrophes

PRADALET Bruno (84)

Au terme de cette élection, l'Assemblée Générale s'est achevée.

Le Jeudi 21 Septembre 2023

Jacques VIEU,
Président de l'ARDESS

Ludovic GRIMA,
Président-Adjoint de l'ARDESS